

Hongrie

Vitafort : leader de l'alimentation animale

Avec comme partenaire minoritaire le français InVivo depuis 1991, Vitafort a produit 730 000 tonnes d'aliment en 2008 sur ses six unités de production. Entretien avec Zoltán Kulik, qui dirige la société depuis 10 ans.

Quels sont les chiffres-clés de l'activité de votre société ?

Bien localisé au cœur du pays à 42 km de Budapest, Vitafort se range parmi les acteurs majeurs du marché hongrois de l'alimentation animale tout en étant firme-services leader dans son secteur. Avec presque 30 ans d'expérience et de présence sur le marché hongrois, Vitafort a été la première société en Hongrie à se structurer en SA sur le plan juridique dans le domaine de la nutrition animale. C'est également la seule société en nutrition animale où toute la filière de production se trouve sur le même site regroupant son siège et six unités de production. Vitafort a réalisé, sur l'exercice 2008, un chiffre d'affaires de 18 millions d'euros. Le tonnage en aliment reconstitué est passé de 470 000 tonnes (2002) à 730 000 tonnes (2008),



Zoltán Kulik : « Nous croyons en l'avenir de l'agriculture hongroise. »

notre part de marché passant sur cette période de 9,5 % à presque 20 %. Vitafort a par ailleurs doublé sa production de prémix de 2003 à 2008 et la société a augmenté son capital propre de plus de 300 % en dix ans. Le groupe emploie 230 personnes, dont 40 % de diplômés. Les activités de recherches et développement sont réa-

lisées en étroite collaboration avec notre actionnaire français InVivo, et nous y consacrons 1 % du chiffre d'affaires depuis 6 à 8 ans. Enfin et surtout, Vitafort a choisi de se positionner sur le secteur de la nutrition animale en tant que firme-services professionnelle dont la philosophie repose sur l'accompagnement de ses produits par des prestations et des services étendus très élaborés.

Pouvez-vous nous décrire votre outil industriel ?

Les six unités de production sont sur le même site industriel de 11 hectares, au carrefour de l'est et de l'ouest du pays, d'accès facile sur l'autoroute n° 5 et proche des ports fluviaux du Danube :

Production de prémix : réalisée et mise en exploitation en 2006. Technologie de pointe. Cette usine fabrique des prémix et des prémix

complets (de 0,3 à 6 % de taux d'incorporation). Investissement réalisé dans le cadre du Programme Opérationnel pour l'Agriculture et le Développement Rural.

Production de concentrés : Complètement modernisée en 2006 dans le cadre du Programme Opérationnel pour l'Agriculture et le Développement Rural, cette usine fabrique des concentrés (de 7 % à 40 % de taux d'incorporation) : farines, granulés, semoulettes.

Production de petfood : cette usine fabrique des aliments pour animaux de compagnie (chiens et chats) et aussi pour poissons et oiseaux. Capacité de l'extruder : 1 tonne/heure.

Production de vitamines solubles : cette usine fabrique des produits vitaminiques solubles. Capacité de production : 15 000 litres/an.

Production de monohydrate de sulfate de zinc :

DÉCLIC, VOTRE INFORMATIQUE EN UN SEUL CLIC

Plus de 30 ans d'expérience de l'alimentation animale
Plus de 2 500 utilisateurs quotidiens

DISPOSEZ DE LA RÉPONSE EFFICACE ET DE L'EXPERTISE DE VOTRE MÉTIER

VENTES, ACHATS, EDI, RELATION CLIENTS, LOGISTIQUE, DÉCISIONNEL, GESTION FINANCIÈRE, TRAÇABILITÉ, RENTABILITÉ, DISTRIBUTION

DÉCLIC

PRIOS Tél. 02.51.85.26.66 - email : info@prios.fr - www.prios.fr

cette usine fabrique du mono-hydrate de sulfate de zinc et est le premier fournisseur du marché de la nutrition animale hongroise pour ce produit. Il couvre environ 70 % du marché total. L'usine produit également des prémix de micro-éléments et de différents suppléments nutritionnels.

Fabrication de produits extrudés : cette usine fait de l'extrusion de soja ainsi que des céréales en grains.

Quelle est votre gamme de produits ?

Vitafort exerce ses activités sur l'ensemble des espèces : animaux de rente (volailles, porcs, vaches laitières, ovins, caprins), mais aussi en aquaculture et animaux de compagnie (chevaux, chiens, chats). La gamme de produits diversifiés proposée aux éleveurs couvre toutes les espèces et comprend les familles de produits suivantes : produits vitaminiques, oligoéléments, micro-éléments et prémélanges de micro-éléments, prémix, super prémix, suppléments, concentrés, aliments composés du bétail, concentrés protéiniques by-pass, concentré de graisse. Au total, nous fabriquons environ 2 000 produits différents. 80 % de la production totale est représentée par les

prémix et les concentrés (à 25-40 % de taux d'incorporation). Le tonnage total d'aliment du bétail reconstitué fabriqué sous technique Vitafort permet de nourrir environ 60 000 vaches laitières, 32 000 truies et leurs porcelets. Notre chiffre d'affaires est réparti à parts égales entre aliment porc et bovin représentant environ 80 % du total.

Quel est le profil de vos clients et votre réseau de distribution ?

La distribution de nos produits repose sur cinq canaux principaux :

Clientèle Grand Fermier à l'échelle nationale (70 % du chiffre d'affaires) : environ 300 grands comptes ; élevages allant de 50 à 2 000 vaches laitières, de 50 à 1 500 truies ;

Réseau de magasins pour la distribution en détail pour les petits fermiers avec un réseau de magasins territoriaux (8-10 % CA) ;

Points de vente (pharmacie, vétérinaires) pour la commercialisation de petfood ;

Réseau de petits magasins locaux desservant les fermiers dans un rayon de 50-60 km autour de Dabas ;

Export (8-10 % du CA) : Moldavie, Roumanie, Russie, Croatie.



Vue d'ensemble de l'outil industriel de Vitafort composé de six unités de production.

À l'international, Vitafort s'est fixé comme objectif prioritaire de rationaliser son portefeuille par pays, et de focaliser ses ressources sur les marchés historiques. La société réalise 8-10 % de son chiffre d'affaires à l'international, avec comme principaux marchés à l'export : la République moldave, la Roumanie, la Russie et la Croatie. Une filiale en République de Moldavie depuis 1999 et une en Roumanie depuis 2002.

Quel est l'impact de la crise financière sur vos investissements et sur vos clients éleveurs ?

Nous avons réalisé environ 3,5 millions d'euros d'investissements depuis 3-4 ans (voir encadré). Vitafort poursuit le programme de développement de ses outils de production de pointe. En raison de la crise économique, nos différents projets d'investissements font actuellement l'objet d'une étude plus approfondie et pourraient

être décalés dans le temps. La situation est particulièrement grave chez nos clients spécialisés dans la production laitière qui doivent faire face à une chute dramatique des prix d'achat du lait. La situation est plus encourageante en porc, la rentabilité étant plutôt satisfaisante pour les éleveurs. Le manque de fonds de roulement lié directement à la crise financière n'a pas épargné les éleveurs. Une attention particulière doit être portée au suivi de la solvabilité des clients. Heureusement, la plupart de nos partenaires éleveurs les plus importants font de la production végétale, utilisée ensuite pour la fabrication des aliments complets. Malgré cette conjoncture économique difficile, je crois personnellement en l'avenir de l'agriculture hongroise.

**Propos recueillis par
Philippe Caldier**

Historique de la société depuis 1981

1981 : la fabrication d'aliment du bétail démarre à Dabas
1988 : construction de l'usine de prémix
1989 : la société prend la forme juridique de SA, une première en Hongrie dans le domaine de la nutrition animale
1990 : mise en place de l'unité de production des produits vitaminiques
1991 : prise de participation minoritaire française (Ucaab, aujourd'hui InVivo)
1992 : l'unité de fabrication des micro-éléments Metafort démarre
1994 : privatisation de la société qui devient détenue majoritairement par le management
1997 : l'unité de production de vitamines solubles
1999 : certification Iso 9001:1994
2000 : mise en exploitation de l'unité de fabrication de petfood

2002 : certification Iso 9001:2000
2003 : démarrage de la nouvelle unité de fabrication d'aliments pour chiens
2004 : reconstruction de l'usine d'aliments complets et de concentrés à 25-40 % ; démarrage de l'unité de fabrication du Hungarosoya
2005 : reconstruction et modernisation de l'usine Metafort
2006 : construction de la nouvelle usine de prémix et d'une nouvelle ligne d'ensilage dans le cadre du Programme Opérationnel pour l'Agriculture et le Développement Rural
2007 : modernisation et réalisation du système de stockage vrac
2008 : réalisation de la ligne de production de produits protéiniques by-pass et de concentrés riches en matières grasses